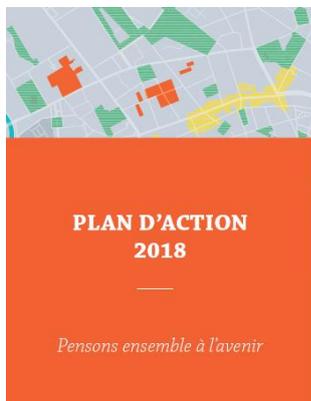


L'édito du Président



L'année 2018 s'engage dans un climat particulièrement difficile pour les organismes Hlm et pour notre organisation. Les sujets d'inquiétude et d'incertitude sont nombreux et mettent en question les principes mêmes qui guident l'action de nos Associations régionales et plus largement de notre Mouvement. L'instabilité financière, résultant des mesures de la loi de finances, la restructuration annoncée du tissu des organismes, les dispositions de la loi Élan sont autant de sujets qui vont avoir un impact encore difficile à mesurer et qui peuvent conduire à la paralysie et à l'inaction dans l'attente de jours meilleurs.

Mais la force de notre Mouvement ne peut pas résider dans son inertie ou dans l'expression de regrets d'une époque révolue. Si l'avenir n'est pas totalement éclairé, l'action des organismes et des Associations régionales reste assise sur des réalités solides qui s'imposent à tous :

Tout d'abord celle des 4 500 000 logements locatifs et de leurs locataires. Nous leur devons de maintenir un service de qualité, un bâti entretenu régulièrement et dont le coût soit le plus bas possible.

Ensuite celle des 1 700 000 ménages qui attendent un logement et à qui nous devons un traitement le plus équitable possible de leur demande tout en respectant les objectifs de mixité et d'équilibre social des territoires et des immeubles.

Enfin celle des territoires. Quel que soit l'état de tension de leur marché du logement, ils ont besoin de renforcer leur attractivité et en particulier de définir et de conduire des politiques locales de l'habitat inscrites dans des stratégies de développement durable et de cohésion sociale.

C'est dans ce cadre que le plan d'action 2018 de la FNAR s'inscrit. À la fois résolument tourné vers l'avenir, notamment pour définir comment l'action régionale peut et doit s'inscrire dans l'action du Mouvement Hlm, mais également centré vers l'appui aux AR dans l'action qu'elles conduisent auprès des organismes Hlm et de tous les acteurs locaux.

La signature d'un nouveau mandat de l'action régionale pour la période 2019/2021, constitue un enjeu majeur pour la FNAR et les AR. Il doit permettre de fixer le cadre dans lequel pourront s'inscrire les AR mais aussi garantir à moyen terme leur équilibre économique et financier.

Pour accompagner l'action professionnelle conduite au quotidien par les AR avec leurs adhérents, la FNAR, en lien étroit avec l'USH poursuit et amplifie son action autour de thématiques prioritaires et notamment :

L'appui à la mise en oeuvre de la réforme de la gestion de la demande et des attributions.

Le renforcement des missions sociales des organismes Hlm et notamment l'accueil des réfugiés et l'accompagnement du plan logement d'abord lancé par les pouvoirs publics fin 2017.

La poursuite de l'action conduite en lien étroit avec la mission Europe pour la mise en oeuvre

des fonds européens pour accompagner la transition énergétique et la cohésion sociale.

Au-delà de ces champs d'intervention, la FNAR a poursuivi son plan d'adaptation des outils et des méthodes de travail des Associations régionales et notamment dans l'utilisation des outils numériques. La mise en place d'une base de données commune avec un outils de traitement, notamment cartographique, constitue un enjeu majeur pour permettre aux AR de renforcer leur fonction de centre de ressources au service des organismes et de leur contribution aux politiques locales.

L'année 2017 a démontré la capacité des AR et de la FNAR à mobiliser efficacement les partenaires du Mouvement et plus largement tous les acteurs locaux de l'habitat. L'année 2018 doit être l'occasion de renforcer encore cette dynamique. En conjuguant la concertation avec les organisations nationales, avec les contacts permanents des acteurs

locaux, notre réseau peut constituer un apport essentiel pour les organismes. Le développement des réseaux régionaux des acteurs de l'habitat, sous des formes adaptées à chaque région, la poursuite de notre effort de communication par le site internet, la newsletter, les réseaux sociaux, sont essentiels.

Le Mouvement Hlm est aujourd'hui fortement déstabilisé. L'année 2018 ne peut pas être celle de la résignation ou des regrets. Elle doit être, au contraire, l'occasion à saisir pour construire les bases solides d'un Mouvement résolument tourné vers l'avenir. Nous devons nous inscrire dans les dynamiques en cours, mais nous devons le faire en affirmant nos valeurs de solidarité et d'équité. Parce que les AR sont proches de toutes les réalités, parce que les équipes sont mobilisées et réactives, notre réseau constitue un atout majeur pour redonner sens à notre Mouvement.

Denis Rambaud,

Président de la FNAR